

→ Les « Elles » de la réussite Dominique Druon



© Céline Nieszawer

Propos recueillis par Olivier Nifle, CCE

Femme en vue

Dominique Druon est une femme d'entreprise multicare et accomplie. La première partie de carrière de cette ingénieure de formation se déroule dans le monde du conseil. Elle rejoint Altran, groupe français avec une dimension internationale, actif dans les technologies innovantes et coté au SBF 120, avant son rachat par Capgemini en 2020. A trente et quelques années, elle devient la seule femme et plus jeune membre du Comex.

Altran traverse une grave crise financière au début des années 2000. À la suite d'une procédure pénale, le Comex est décapité. Dominique Druon accepte la mission de prendre la direction générale de la France, vaisseau amiral du groupe qui représente 80 % du chiffre

d'affaires pour 8000 employés et 55 filiales. Cette expérience très difficile la sensibilise aux questions de gouvernance, notamment dans les conseils d'administration. Depuis une dizaine d'années, les fonds actifs tentent de peser sur les stratégies des grands groupes et de faire entendre la voix des petits actionnaires. Cela implique davantage de transparence dans les modes de prise de décisions et plus de professionnalisme dans les profils des administrateurs. Dominique se rend compte aussi de son statut inconfortable d'alibi de ce cénacle, étant une femme jeune.

Pour de meilleures pratiques de gouvernance

Après 20 ans chez Altran, elle décide de tourner la page.

Administratrice certifiée de l'Essec, elle fonde Aliath en 2012, un cabinet de conseil en gouvernance et recrutement d'administratrices et administrateurs. Aliath place la stratégie et la RSE au cœur du dispositif de pilotage. Elle accompagne en ce sens les actionnaires, les conseils d'administration et les CEO de grands groupes, ETI, PME et Fonds d'investissement. Mère de famille, Dominique prend conscience que ses enfants souffrent de ses trop longues absences. C'est une des raisons qui la poussent à recentrer ses activités en France.

Dominique se qualifie comme une « *doer* », une femme d'action, au sein de l'entreprise. Elle prend ainsi de nombreux mandats d'administratrices au sein de PME et d'ETI et participe à leur développement international. Elle s'engage également dans un parcours académique, en multipliant les interventions en école. Dominique est ainsi « *guest speaker* » en gouvernance au sein de grandes écoles de commerce, comme l'INSEAD, l'Essec, HEC ou encore l'EM Lyon.

Dominique prend à cœur sa mission d'identifier, de former et de suivre des femmes administratrices. Plus récemment, d'autres champs d'intervention s'ouvrent à elle.

Les récents déboires d'Orpea mettent en lumière les carences du monde des EHPAD et de l'ESS (économie sociale et solidaire). Les structures sont trop souvent des associations au mode de gouvernance plus opaque et peu professionnalisées. La majorité des employés sont des femmes alors que les conseils d'administration sont encore largement masculins. ■